



**Jakość
bez retuszu**

z Anną Farion

Ogólnopolski Kongres
Jakościowy 2025

Wiedza, relacje, biznes



Ogólnopolski Kongres

Jakościowy 2025

Wiedza, relacje, biznes

Zwinne myślenie

– Klucz do przewagi konkurencyjnej i skutecznego zarządzania organizacjami

dr Iwona Burka

- Wykładowca akademicki, Trigger Mind Project CEO

V - volatility
U - uncertainty
C - complexity
A - ambiguity

Przemysł 5.0

Gospodarka 4.0

AI

Świat przedziwny

Zanik głębokiego
myślenia

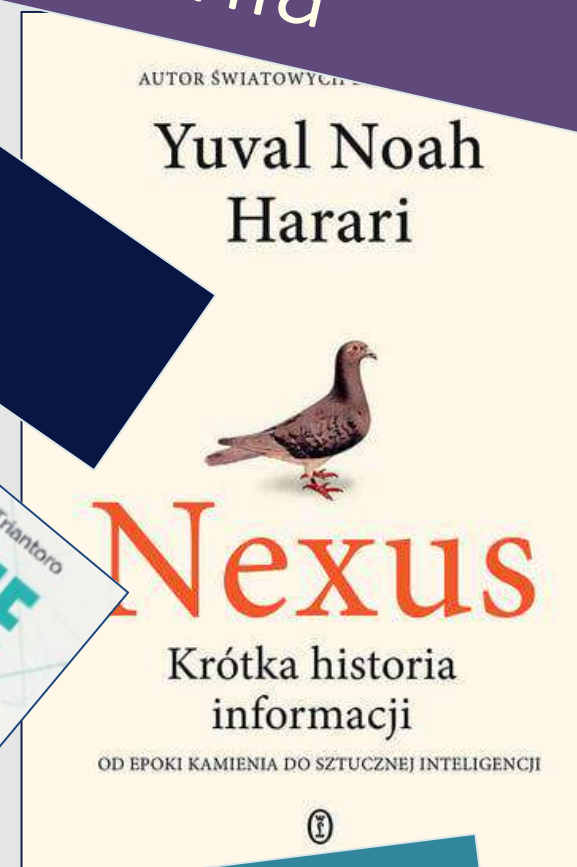
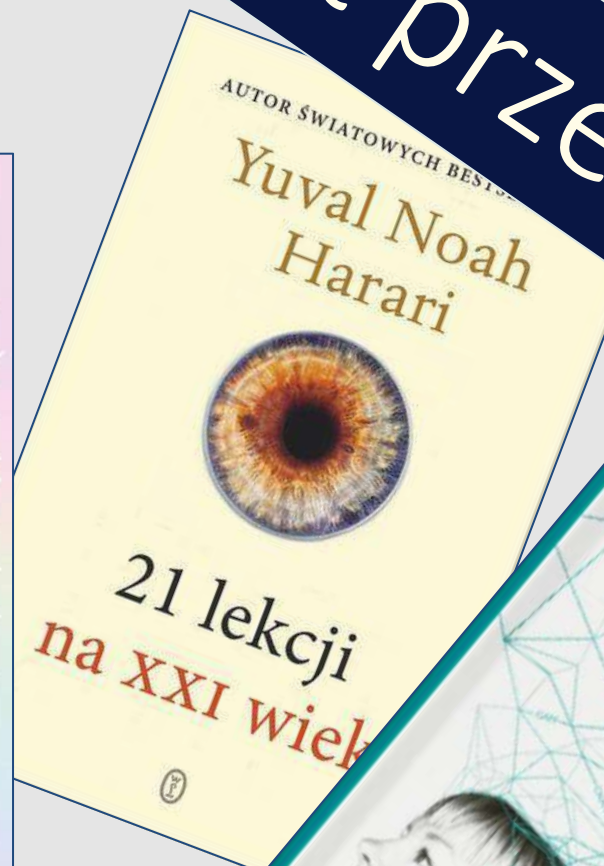
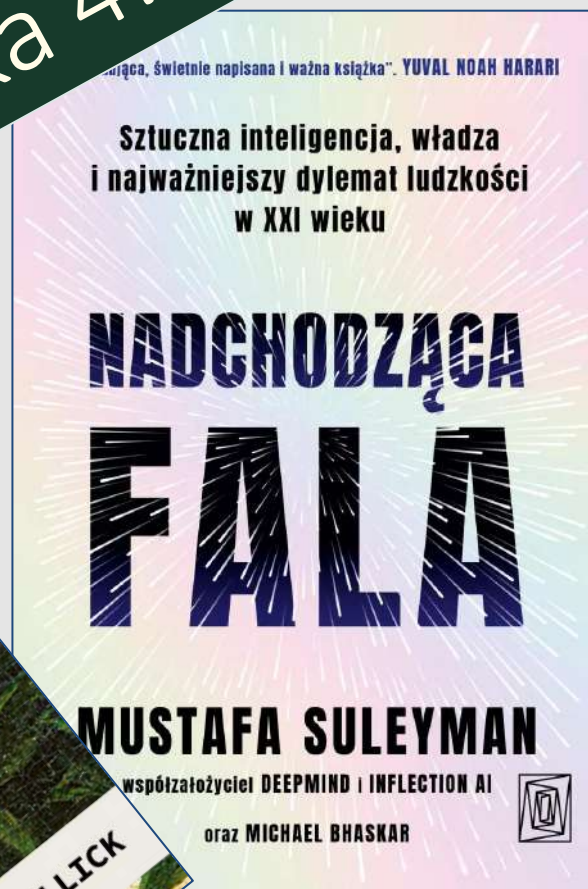
Problemy z uważnością
Ekonomia uwagi

Edukacja niepasująca do świata

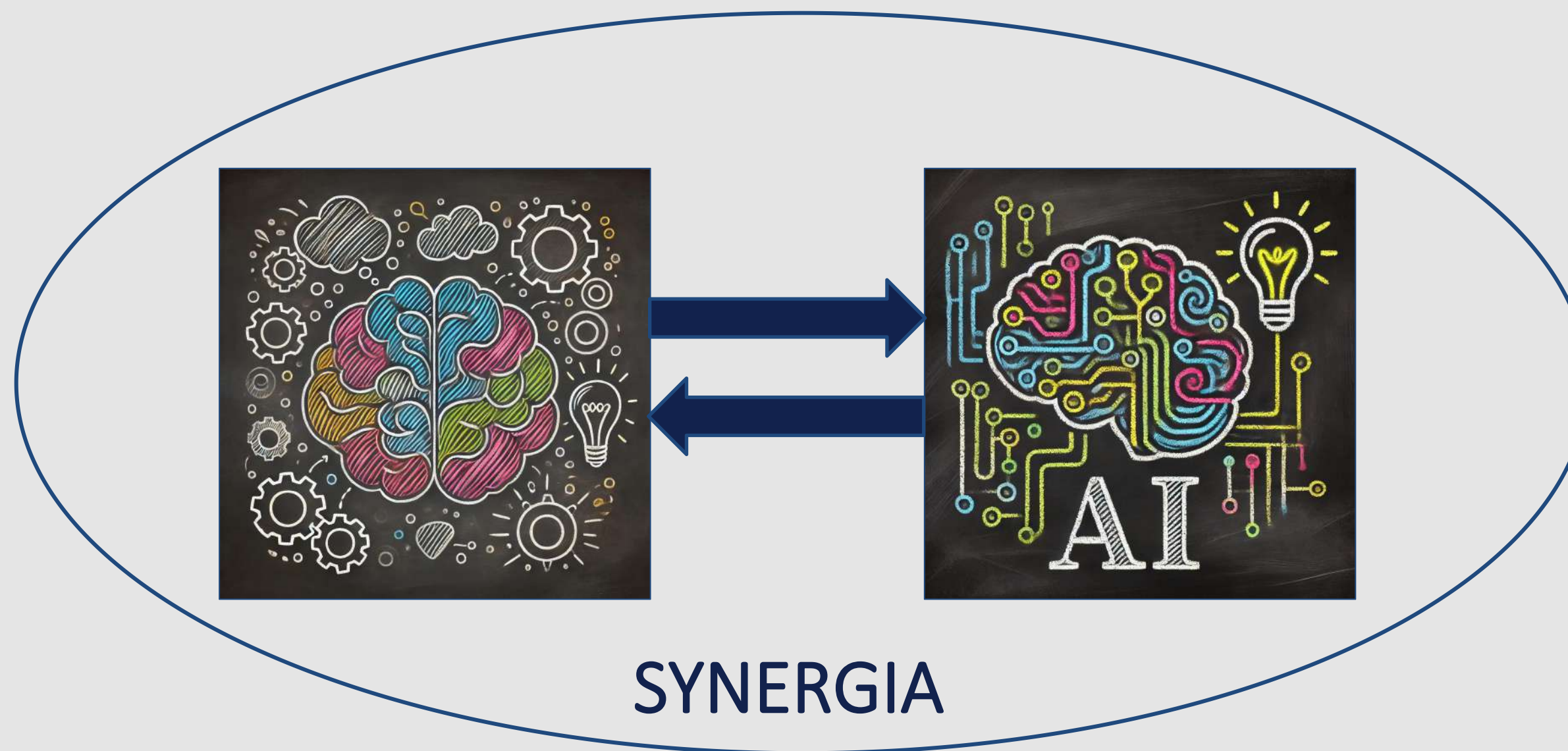
Przebudźcowanie
Infodemia

✓
**Jakość
bez retuszu**

z Anną Farion



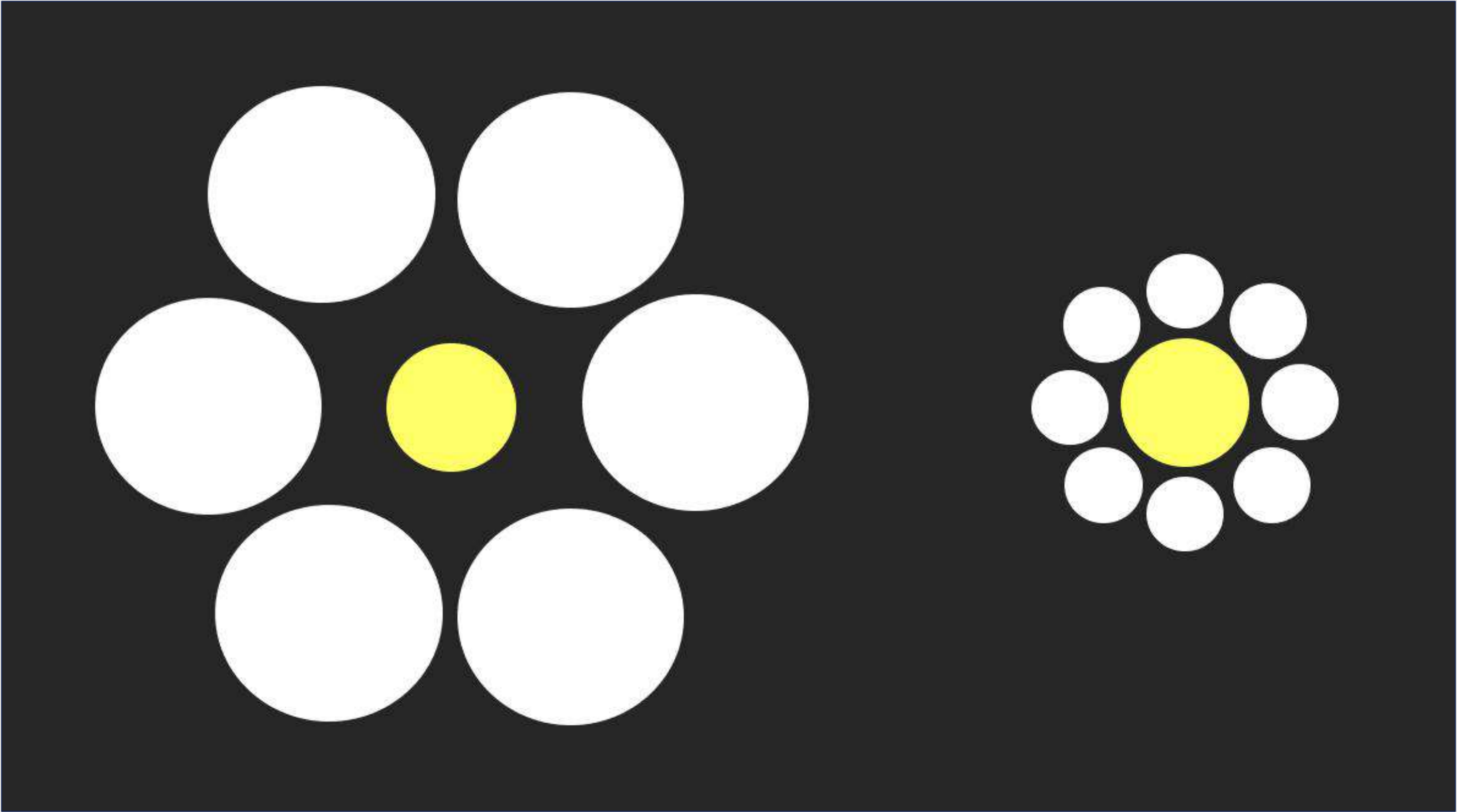
Paradygmat przenikania umysłów



Zdognie z nanjwoymszi baniadmai perzporawdzomyni na bytyrijskch uweniretasytch nie ma zenacznia kojnoleść Itier przy zpiasie dengao sołwa. Nwajżanszeim jest, aby prieszwa i otatsnia lteria była na siwom mijsecu, ptzosałoe mgoą być w niaedziłe i w dszalym cąigu nie pwinono to sawrztać polbemórw ze zozumierniem tksetu. Dzijee się tak datgelo, że nie czamyty wyszistkch lteir w sołwie, ale cłae sołwa od razu.

T3N T3K5T M4 Z4 Z4D4N13 P0K4Z4Ć J4K1M Z4J3815TYM N4RZ3DZ13M
J35T N45Z MÓZG.

T0 N4PR4WD3 N13ZWYKŁ3! N4 POCZ4TKU J35T C13ŻKO, 4L3 Z
CZ453M – 4 D0KŁ4DN13 W T3J L1N1JC3 MÓZ6 Z4CZYN4 CZYT4Ć
4UT0M4TYCZN13 1 T3R4Z JUŻ N4W3T N13 MY5L1 0 TYM. P0W1N13N35
S13 C135ZYĆ! TYLK0 N13L1CZN1 5Ą W 5T4N13 T0 PRZ3CZYT4Ć!
6R4TUL4CJ3!





Jakość bez retuszu

z Anną Farion

Źródło: *The Strand* (1899); oraz post “An Optical Illusion”
pt. “Vintage and Ambiguous”



Politechnika
Śląska



Fundacja
Qualitas



PAN
POLSKA AKADEMIA NAUK

Komitet
Inżynierii Produkcji



INJZP.



PKN



POLSKIE CENTRUM
BADAŃ I CERTYFIKACJI



PATRONAT
PREZYDENTA MIASTA GLIWICE
KATARZYNY KUCZYŃSKIEJ-BUDKI

UNIMOT
BITUMEN

TENNECO



CAST
TECHNIKA FOLIOWA

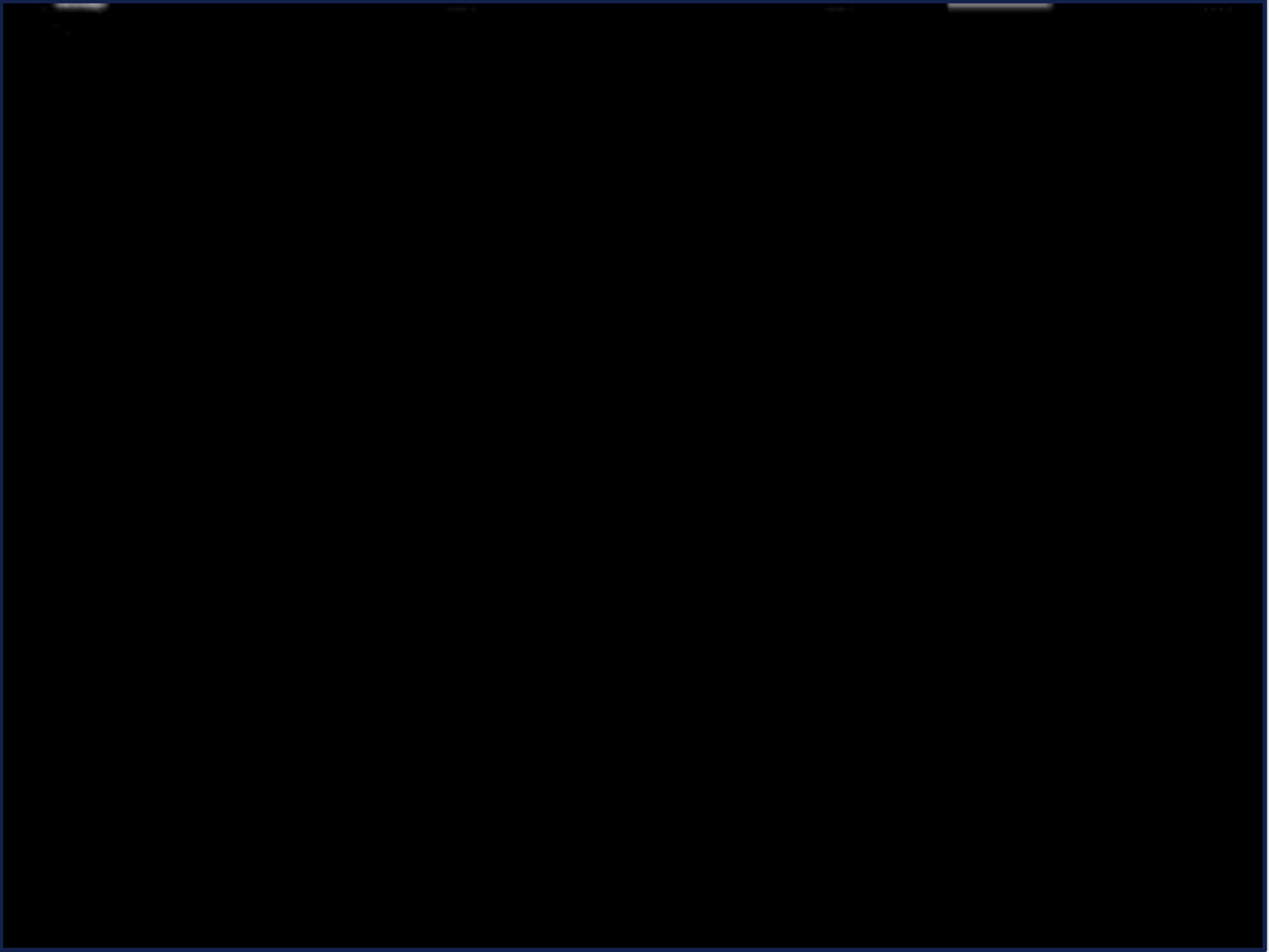


Jakość bez retuszu

z Anną Farion

Źródło: [tiktok.com/discover/the-danger-of-one-side-story](https://www.tiktok.com/discover/the-danger-of-one-side-story)







Jakość bez retuszu

z Anną Farion

Źródło:
<https://www.youtube.com/watch?v=VQVnx2KERvw>





Jakość bez retuszu

z Anną Farion

Źródło: <https://www.youtube.com/watch?v=kYh2XvlqJJw>



4 „K” kompetencji XXI wieku

Kreatywność
Krytyczne myślenie
Kooperacja
Komunikacja

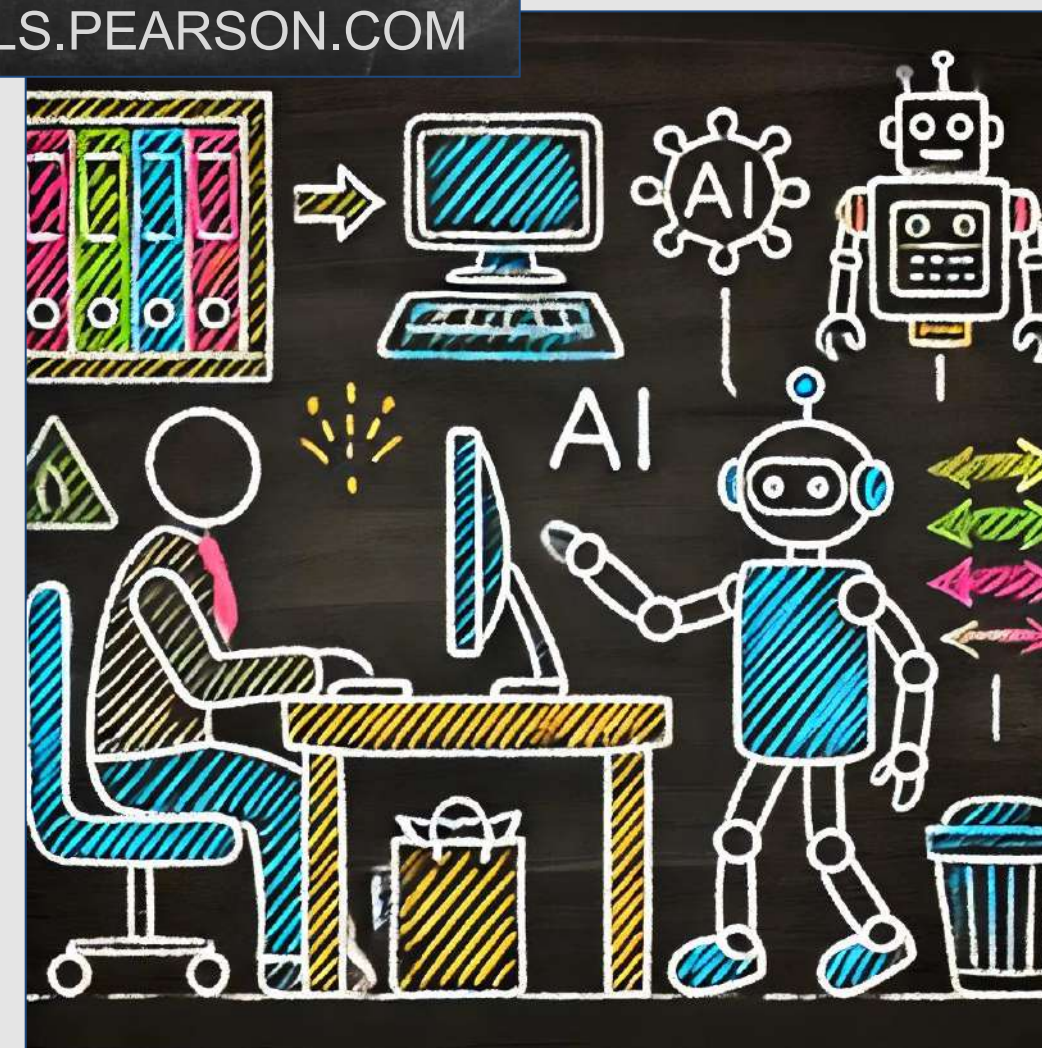
+ Produktywność



1. Ocena, wnioskowanie i podejmowanie decyzji
2. Płynność w zakresie generowania pomysłów
3. Aktywne uczenie się
4. Strategie uczenia się
5. Oryginalność
6. Ocena systemów
7. Rozumowanie dedukcyjne
8. Rozwiązywanie złożonych problemów
9. Analiza systemów
10. Monitorowanie
11. Krytyczne myślenie
12. Instruowanie
13. Edukacja i trening
14. Zarządzanie zasobami ludzkimi
15. Koordynacja

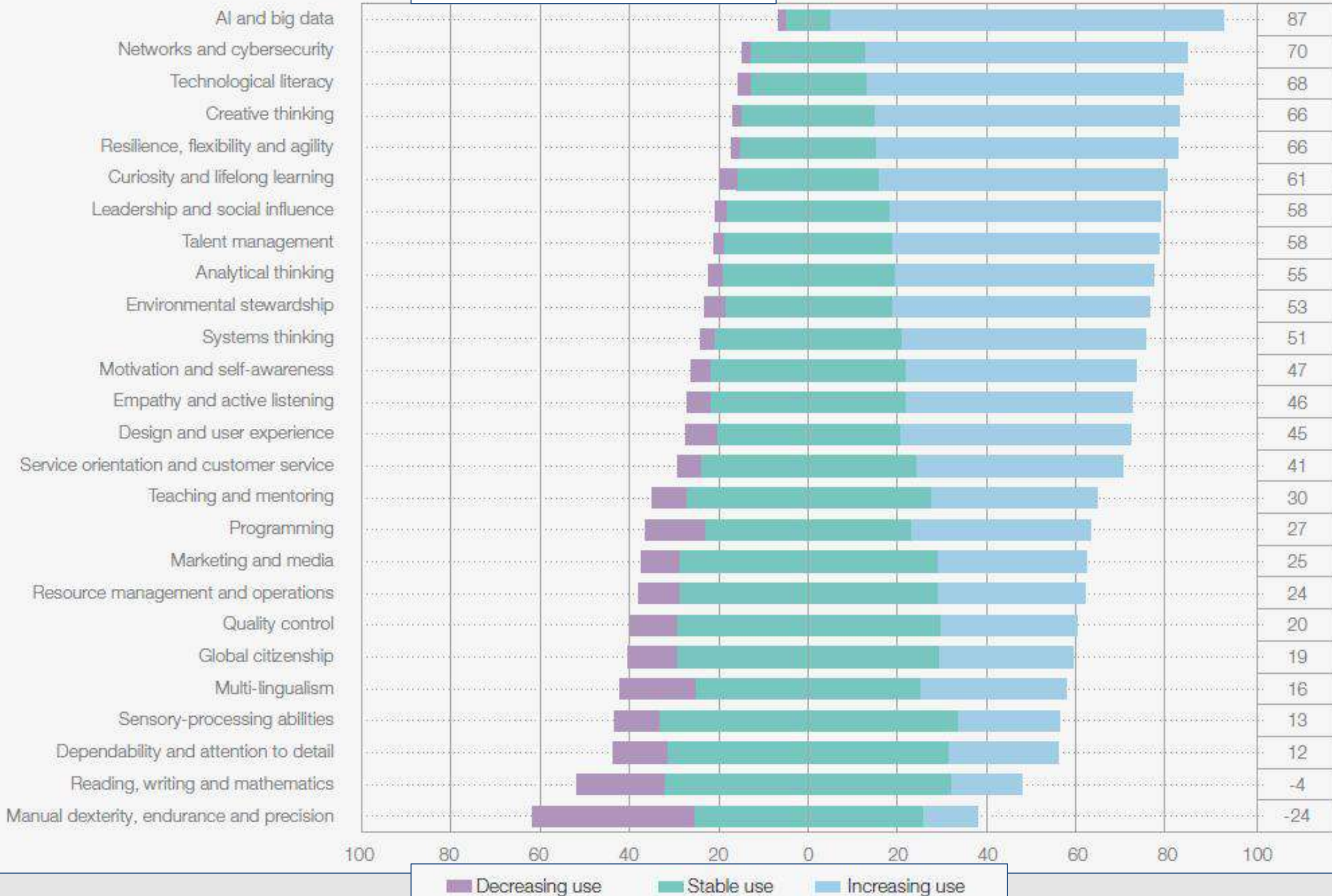
Employees' future competences

Future of Skills Employment in 2030
Research partners
FUTURESKILLS.PEARSON.COM



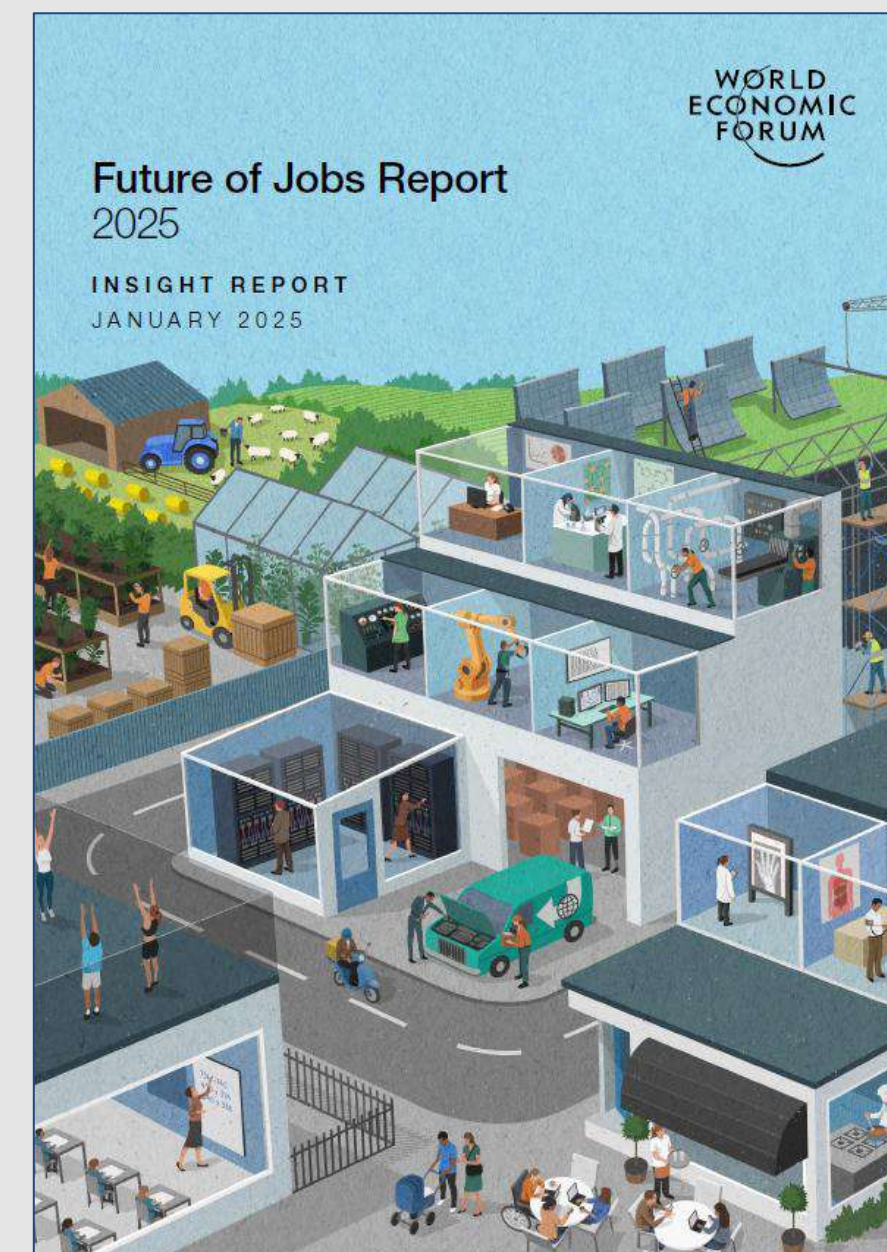
Skills on the rise, 2025-2030

Net increase



Jakość bez retuszu

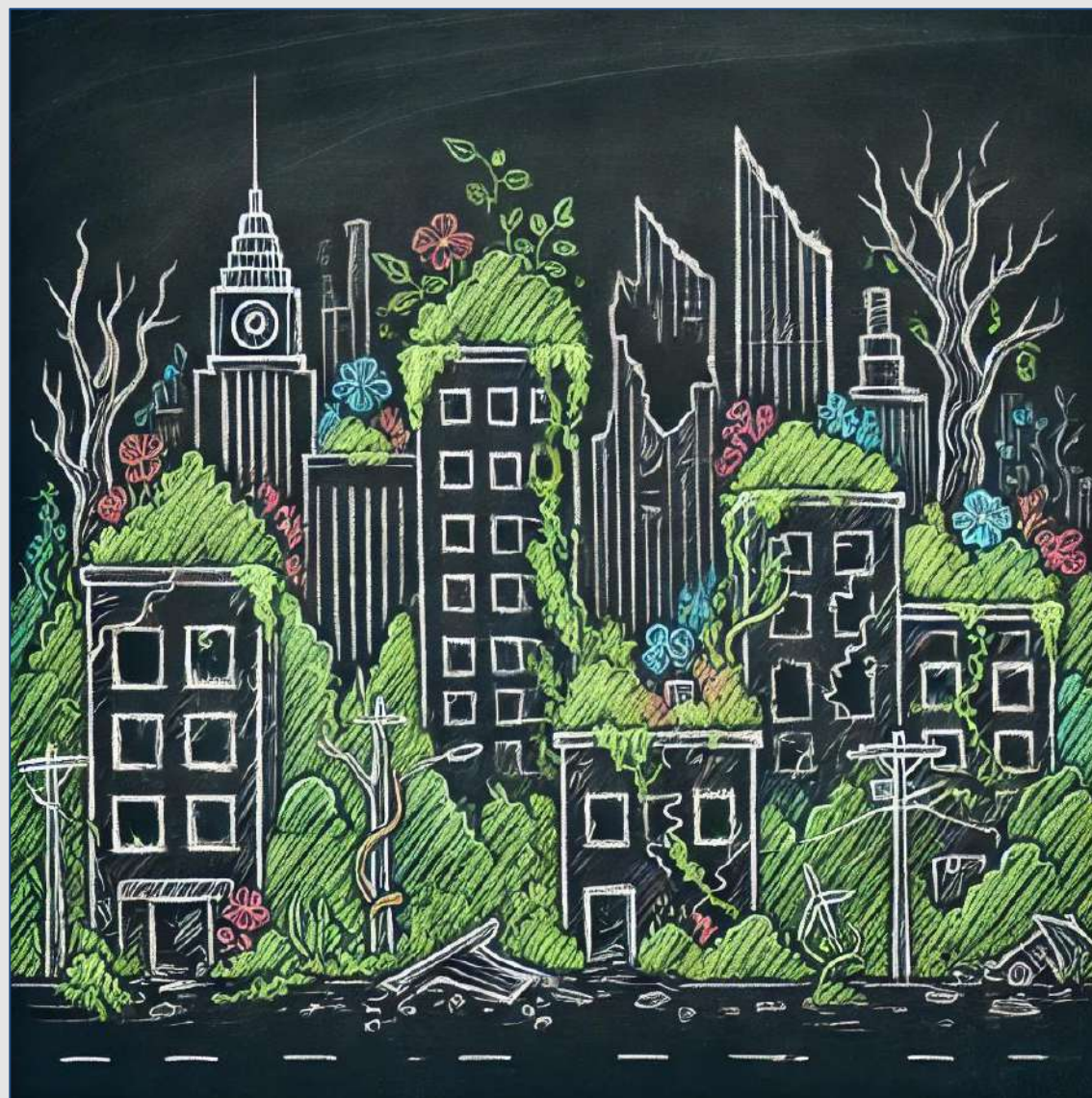
z Anną Farion





Postęp jest niemożliwy bez zmiany,
a ten, kto nie potrafi zmienić swojego umysłu,
nie potrafi zmienić niczego.

Georg Bernard Shaw



Nie trzeba się zmieniać,
przetrwanie nie jest obowiązkowe.

William Edwards Deming



z Anna Farion



Myślenie pytajne (pytające)



Myślenie kombinacyjne (asocjacyjne)



Myślenie transformacyjne





Jakość bez retuszu

z Anną Farion



Komitet
Inżynierii Produkcji



PATRONAT
PREZYDENT MIASTA GLIWICE
KATARZYNY KUCZYŃSKIEJ-BUDKI





Jakość bez retuszu

z Anną Farion

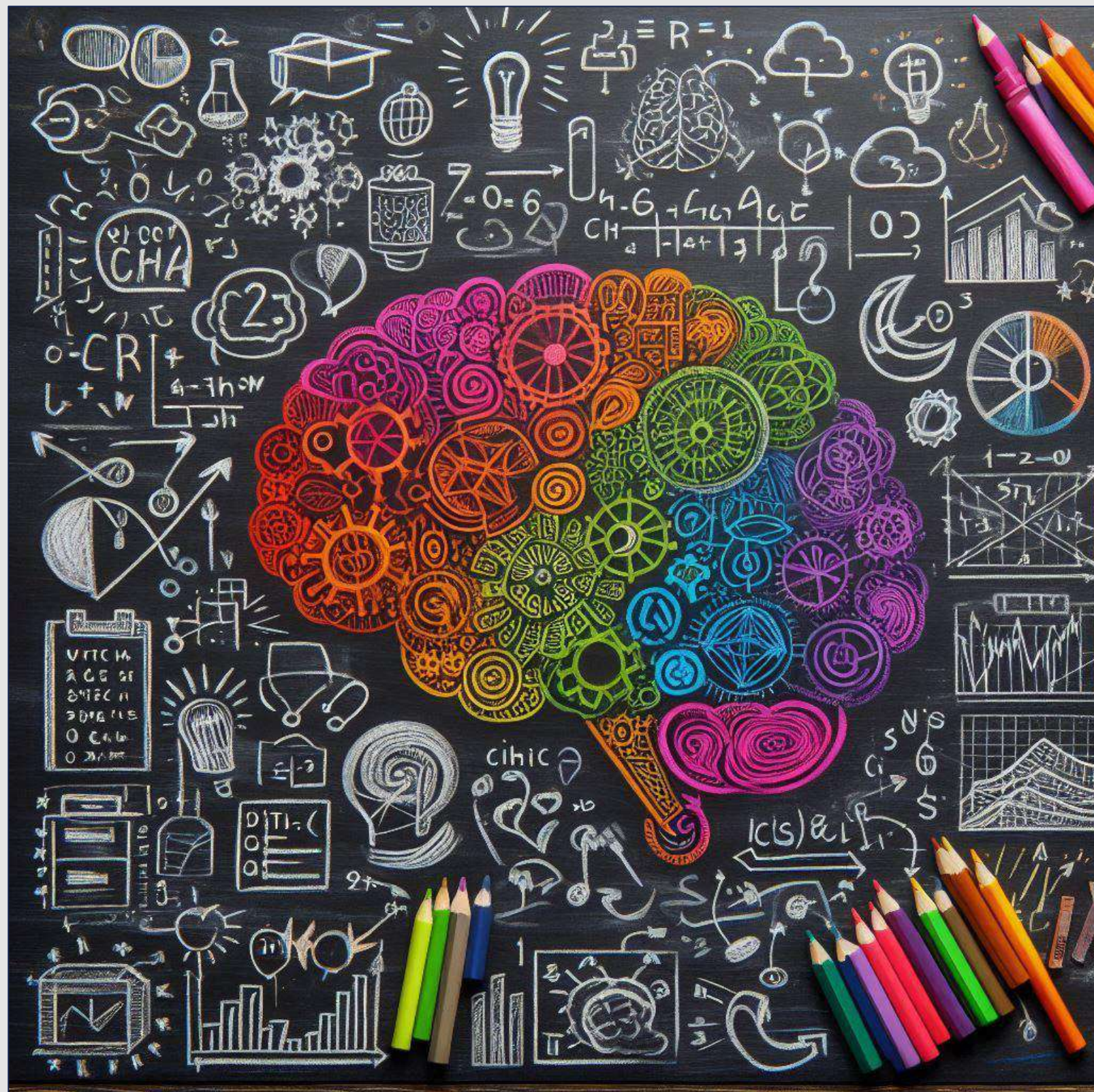


Komitet
Inżynierii Produkcji



PATRONAT
PREZYDENT MIASTA GŁIWICE
KATARZYNY KUZYŃSKIEJ-BUDKI





Myślenie krytyczne (racjonalność)

„Points of View”
Reklama *The Guardian*
(1986)



Jakość bez retuszu

z Anną Farion

Źródło: Instagram/Martyna Wojciechowska

umiejętność odróżniania faktów
od opinii i porównywania opinii

nawyk weryfikowania
informacji

umiejętność przetwarzania
informacji i odnoszenia ich
do kontekstu

znajomość schematów
poznawczych i błędów
rozumowania

Myślenie krytyczne

umiejętność analizy
przyczyn

racjonalność
i obiektywność

myślenie
o konsekwencjach

umiejętność analizowania, stawiania
hipotez, syntezy, argumentowania i oceny

zwracanie uwagi na emocje
(swoje i innych)

nawyk kwestionowania
oczywistości

umiejętność obserwowania,
zadawania pytań i aktywnego słuchania



Po pierwsze należy wyeliminować rzeczy,
których w ogóle nie trzeba robić,
to wszystko, co jest czystą stratą czasu,
bez szans na jakiegokolwiek kiedykolwiek rezultaty.

Peter F. Drucker

Adaptacyjność, zwinność poznawcza
to coś więcej niż szybkie reagowanie.

To umiejętność świadomego przełączania się
między różnymi sposobami myślenia, zależnie
od kontekstu, celu i dostępnych zasobów.

Dziś nie wystarczy być kreatywnym.
Ani logicznym. Ani szybszym.

Trzeba być adaptacyjnym, zwinnym:
elastycznym, świadomym i wielowymiarowym w myśleniu.
Bo tylko tak zbudujemy mózg gotowy nie tylko przetrwać...
ale świadomie kształtować przyszłość w epoce współpracy
człowieka z AI.



**Jakość
bez retuszu**

z Anną Farion



Źródło: Bajka „Tajemnica zielonego królestwa”



TRIGGER
MIND

✓

**Jakość
bez retuszu**

z Anną Farion

Myśl za siebie,
inaczej inni będą
myśleć za Ciebie,
nie myśląc o Tobie.

Henry David Thoreau



Mind Freaks - Maniacy Myślenia

Grupa publiczna · 195 członków



+ Zaproś

Udostępnij



Dziękuję

Ogólnopolski Kongres
Jakościowy 2025

Wiedza, relacje, biznes



Komitet
Inżynierii Produkcji



PATRONAT
PREZYDENT MIASTA GŁIWICE
KATARZYNY KUCZYŃSKIEJ-BUDKI

